



DAS GUTE SUCHEN UND FINDEN
BEWÄHRTES ERKENNEN UND PFLEGEN
NEUES WACHSEN UND SPRIESSEN LASSEN

GEMEINSAM DAS GANZE ZUM BLÜHEN BRINGEN
VOR ALLEM FÜR IHR UNTERNEHMEN

UNTERNEHMENSBERATUNG STEINPARZER-RAT.AT

WIE DIE NATUR SIND AUCH UNTERNEHMEN EINEM **STÄNDIGEN WANDEL** AUSGESETZT

DIE ANPASSUNG AN NEUE MARKTGEGEBENHEITEN UND ZUSÄTZLICHES WACHSTUM **VERLANGT NACH VERÄNDERUNGEN**

AUS VERÄNDERUNGEN **ERGEBEN** SICH **CHANCEN** – ABER AUCH RISIKEN

MIT DER RICHTIGEN STRATEGIE MEISTERN SIE DIESE HERAUSFORDRUNGEN

UND WIE EIN GÄRTNER IST DER UNTERNEHMENSBERATER IHR DIENSTLEISTER, WENN ES DARUM GEHT DAS GUTE UND BEWÄHRTE IM UNTERNEHMEN ZU SUCHEN, ZU FINDEN UND ZU ERHALTEN, NEUES EINZUPFLANZEN, WACHSEN UND SPRIESSEN LASSEN

UND GEMEINSAM MIT IHNEN DAS GANZE ZU PFLEGEN UND ZUM BLÜHEN BRINGEN

ICH STEHE IHNEN GERNE – WIE EIN GUTER GÄRTNER – BEI DER **ENTWICKLUNG DER UNTERNEHMENSVISIONEN** MIT RAT UND TAT ZUR SEITE

FÜR EIN BLÜHENDES ERGEBNIS

DIE HERAUSFORDERUNG ANNEHMEN



UM **VISIONEN** WIRKLICHKEIT WERDEN ZU LASSEN
BEDARF ES EINEN **GENAUEN FAHRPLAN**

DIE GEMEINSAME **RICHTUNG** FESTLEGEN

DEN ZEITPLAN UND DIE „**MEILENSTEINE**“ DEFINIEREN

DIE **KONTROLLE** DER FESTGELEGTEN SCHRITTE

UND DIE ÜBERPRÜFUNG DER ERGEBNISSE

DAMIT WIR AM ENDE DES WEGES **DEN ERFOLG FEIERN KÖNNEN!**

PLANEN - UMSETZEN - ERBLÜHEN LASSEN



UNSER GEMEINSAMER WEG

DETAILLIERTE **IST-ANALYSE** DER EINZELNEN PROZESSABLÄUFE MIT **BESONDEREM AUGENMERK AUF DIE ZEITLICHE ABFOLGE** UND DAS ZUSAMMENSPIEL DER PROZESSE UNTEREINANDER

ERSTELLUNG DES **MASSNAHMENKATALOGS** MIT **POTENTIALABSCHÄTZUNG**

PLANUNG UND AUSARBEITUNG DER ERFORDERLICHEN **MASSNAHMEN ZUR NACHHALTIGEN REALISIERUNG** DER ABGESCHÄTZTEN POTENTIALE

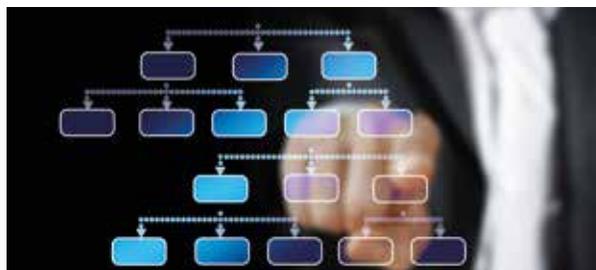
ORGANISATORISCHE UMSETZUNG DER BESCHLOSSENEN MASSNAHMEN

UNTERSTÜTZUNG UND BEGLEITUNG DER PROJEKTARBEIT BEI INTERNER UMSETZUNG

REGELMÄSSIGE PROJEKTMEETINGS
ZUR NACHHALTIGEN ABSICHERUNG DER VEREINBARTEN MASSNAHMEN

AUFBAU BZW. OPTIMIERUNG DER KENNZAHLENBASIERENDEN **MANAGEMENTINFORMATIONSSYSTEME**

DER GEMEINSAME WEG IM DETAIL



FÜR IHR BLÜHENDES UNTERNEHMEN - BIETE ICH VIELES

MEHR ALS **30-JÄHRIGE ERFAHRUNG** IN NAMHAFTEN INDUSTRIEUNTERNEHMEN WIE BMW, KNAUS AG, PALFINGER, ZIPPERLE (PORSCHE HOLDING) UND MODELLEISENBAHN

NACHWEISLICHE, **RASCHE UND ÜBERDURCHSCHNITTLICHE WIRTSCHAFTLICHE ERFOLGE** DURCH AUFBAU BZW. OPTIMIERUNG DER PLANUNGS- UND STEUERUNGSORGANISATION IN DEN OBEN GENANNTEN FIRMEN

LANGJÄHRIGE **ERFAHRUNGEN** IN DEN **TÄTIGKEITSFELDERN** LOGISTIK, QUALITÄTSMANAGEMENT, PRODUKTION, ENTWICKLUNG UND VERTRIEB

FÜR DIESE BEREICHE BIETE ICH IHNEN:

OPERATIVES MANAGEMENT

TEAMFÜHRUNG & -ENTWICKLUNG

SANIERUNGS- UND RESTRUKTURIERUNGSMANAGEMENT

STANDORTÜBERGREIFENDES, INTERNATIONALES PROZESSMANAGEMENT

OUTSOURCING / INSOURCING

PRODUKTIONSVERLAGERUNGEN UND STANDORTAUFBAU

KOSTEN- / EFFIZIENZ-MANAGEMENT

P&L-VERANTWORTUNG

GEMEINSAM KÖNNEN WIR GESTALTEN UND PFLEGEN



ICH BIN GERNE IHR PARTNER

WENN SIE IHRE OPERATIVEN **PROZESSE OPTIMIEREN** WOLLEN

WENN SIE - MIT BLICK AUF IHRE **WETTBEWERBSFÄHIGKEIT** UND/ODER ERTRAGSSITUATION - **OPTIMIERUNGSBEDARF** HABEN

WENN TROTZ VOLLER MATERIALLÄGER UND HOHER UMLAUFBESTÄNDE
DIE **LIEFERFÄHIGKEIT** UND DADURCH AUCH DIE **KUNDENZUFRIEDENHEIT** ABNIMMT

WENN BEI KNAPPER LIQUIDITÄT VON DER BANK BZW. VOM EIGENTÜMER EIN **SANIERUNGSKONZEPT** VERLANGT WIRD

WENN **VERÄNDERUNGEN** AUFGRUND DER **GESAMTWIRTSCHAFTLICHEN SITUATION** NOTWENDIG SIND

WENN SIE DIE UNTERNEHMENSFÜHRUNG AN DIE **NÄCHSTE GENERATION ÜBERGEBEN** WOLLEN

IN ALL DIESEN UND ÄHNLICHEN SITUATIONEN IST RECHTZEITIGES HANDELN UND GEGENSTEUERN
DRINGEND ZU EMPFEHLEN

**DAFÜR BIN ICH FÜR SIE DA
FÜR EINE BLÜHENDE ZUKUNFT!**



JOHANNES
STEINPARZER

FÜR EINE NACHHALTIGE PARTNERSCHAFT



ERFOLG 1

UMSATZ: 55 MIO. EURO - MITARBEITER GESAMT: 1100 ENDE 2008 - 710 ENDE 2013

ABWICKLUNG VON ERFOLGREICHEN TURNAROUND-PROJEKTEN UNTER KOMPLEXEN RAHMENBEDINGUNGEN
EINFÜHRUNG EINER TAGGENAUEN FERTIGUNGSSTEUERUNG ZUR SICHERSTELLUNG DER PLAN-PRODUKTION
EINFÜHRUNG EINES KENNZAHLBASIERTEN REPORTSYSTEMS ÜBER ALLE OPERATIVEN ABTEILUNGEN ALS „FRÜHWARNSYSTEM“
INTEGRATION DES ZUGEKAUFTEN MITBEWERBER-UNTERNEHMENS IM MUTTERKONZERN
DADURCH NACHHALTIGE REDUZIERUNG DES PERSONALSTANDES UM 35% UND DER PERSONALKOSTEN UM 52%
RÜCKVERLAGERUNG DER CHINAPRODUKTION IN DIE EIGENEN WERKE
REDUZIERUNG DES WIP-BESTANDES UM 40%
NACHHALTIGE ERGEBNISVERBESSERUNG UM MEHR ALS FÜNF MIO. EURO P.A.

ERFOLG 2

UMSATZ: 300 MIO. EURO - MITARBEITER GESAMT: 1650

NEUAUSRICHTUNG DER UNTERNEHMENSPROZESSE IN DEN BEREICHEN LOGISTIK,
PRODUKTION, ENTWICKLUNG UND QUALITÄTSMANAGEMENT ÜBER DREI STANDORTE
STRATEGISCHE OPTIMIERUNG UND ERWEITERUNG DER PRODUKTPALETTE IM STARK WACHSENDEN MARKTSEGMENT
VERDOPPLUNG DER PRODUKTION DURCH MTM- ZEITMANAGEMENT UND MODULMONTAGE
AUFBAU EINER FLEXIBLEN MÖBELMONTAGE IN DIREKTER ANBINDUNG AN DIE BEDARFSREIHENFOLGE DER FAHRZEUGMONTAGE
NEUGESTALTUNG DER ENTWICKLUNGSORGANISATION
SIGNIFIKANTE REDUZIERUNG DER ENTWICKLUNGSPROJEKTKOSTEN UM 25%

EINIGE GEWACHSENE UND ERLEBTE ERFOLGE



ERFOLG 3

UMSATZ: 75 MIO. EURO - MITARBEITER GESAMT: 580

ERGÄNZUNG UND UMSETZUNG DES SANIERUNGSKONZEPTES VON WÜRFEL & PARTNER

NEUORGANISATION DER LOGISTIK- & PRODUKTIONSPROZESSE

EINFÜHRUNG EINER PRODUKTIONSPLANUNG & -STEUERUNG

DADURCH STEIGERUNG DER FERTIGEN PRODUKTE AM MONTAGEENDE VON 50% AUF 95%

SIGNIFIKANTE STEIGERUNG DER PRODUKTIVITÄT UM 28% BEI GLEICHZEITIGER VERBESSERUNG DER PRODUKTQUALITÄT

SCHLISSUNG UND VERLAGERUNG DER DEFIZITÄREN BEREICHE

ERREICHUNG DES TURNAROUND-ZIELES AM STANDORT ALLEINIGE STANDORTVERANTWORTUNG

ERFOLG 4

VERANTWORTUNG FÜR DREI INLÄNDISCHE & ZWEI AUSLÄNDISCH PRODUKTIONSSTÄNDE

ERFOLGREICHE KONZEPTION UND UMSETZUNG EINER PROGRAMMPLANUNG UND FEHLTEILESTEUERUNG ZUR SICHERSTELLUNG DER MATERIALVERFÜGBARKEIT IN ALLEN WERKEN

PROJEKTL EITUNG ZUR EINFÜHRUNG EINES NEUEN PPS-SYSTEMS

NEUORGANISATION DER GRUPPENWEITEN TRANSPORTSTEUERUNGS-ORGANISATION DIESE DIENSTLEISTUNG WURDE MIT EINER KOSTENEINSPARUNG VON 18% ERFOLGREICH OUTGESOURCT

STARKEN KUNDENZUSPRUCH FAND DIE ERSTELLUNG UND UMSETZUNG EINES KONZEPTES EINER EXTERNEN, ZENTRALEN ERSATZTEILBEWIRTSCHAFTUNG FÜR DIE GESAMTE GRUPPE DADURCH KONNTE DER SERVICEGRAD FÜR DIE KUNDEN UM 28% GESTEIGERT WERDEN

SIE BRAUCHEN NOCH MEHR INFORMATIONEN? EINFACH ANRUFEN ODER EINE MAIL SENDEN.

EINIGE GEWACHSENE UND ERLEBTE ERFOLGE





UNTERNEHMENSBERATUNG JOHANNES STEINPARZER
SCHACHNERSIEDLUNG 161
A 4441 BEHAMBERG
MOBIL: +43 664 544 85 58
MAIL: OFFICE@STEINPARZER-RAT.AT

WWW.STEINPARZER-RAT.AT